

Przywódcą edukacyjny

Czy na pewno nowa rola dyrektora szkoły/placówki?

Warszawa

25 sierpnia 2015



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Czym zajmuje się dyrektor?

KIM jest dyrektor?

**Z KIM jest dyrektor?
*a może***

KTO jest przeciw dyrektorowi?



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Kluczowe pytanie: Jaka szkoła?

Szkoła upodabniająca się do życia?

czy

Życie porządkujące się wg modelu
szkolnego?

a może

Szkołą ostoją porządku i stabilizacji ?



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Wyzwania a edukacja

A. GLOBALNE :

- Zmiany klimatyczne
- Społeczne i ekonomiczne nierówności
- Walka o zasoby i permanentny kryzys ekonomiczny
- Rozbieżność między tymi, którzy „dają radę” i „nie dają”
- Naruszane wolności i radykalne ideologie, ksenofobia
- Trudne efekty odkryć naukowych
- Więcej wykształconych, ale słabo opłacanych pracowników (edukacja, praca, życie)



Wyzwania a edukacja

B. Lokalne:

- przeregulowania
- ukryte lub nieczytelne komunikaty
- sprzeczne komunikaty
- wielość celów
- nieprawdziwe lub kwestionowane komunikaty
- specyfika lokalna
- nieznaną drogą
- bezpieczna droga, ale ...



Dyrektor - modele

- ❖ Autokrata czy przywódca partycypacyjny?
 - ❖ Autonomiczny czy podległy?
 - ❖ Kreator czy wykonawca?
-
- ❖ *Przywódca czy lider?*



Próba odpowiedzi

Przywództwo to **umiejętność
wyzwalania w innych zdolności do
wykonywania zadań** jak najlepiej, z
poczuciem sensowności, godności,
szacunku dla innych i zadowolenia.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Przywódcą edukacyjny

- Koncentruje się na uczeniu, zachęca do wykorzystania potencjału
- Niekoniecznie ma wizję, ale wspólnie ją tworzy
- Ma wiedzę ważną dla projektowania sytuacji sprzyjających uczeniu się
- Dzieli się przywództwem/władzą i pomaga innym uwierzyć w siebie
- Buduje relacje, sojusze, sieci
- Docenia i umie pracować z różnorodnością
- Krytycznie myśli o kontekście (lokalnym i globalnym)
- Jest profesjonalistą

to przywódca partycypacyjny



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Przywództwo i zarządzanie w oświacie- opracowanie i wdrożenie systemu kształcenia i doskonalenia dyrektorów szkół/placówek

Rezultaty projektu:

- 3 podręczniki dla realizatorów kształcenia i doskonalenia kadry kierowniczej oświaty (dla kandydatów, dyrektorów I kadencji i doświadczonych) – *zostaną opublikowane na stronach UJ i ORE w pierwszych dniach września*),
- model coachingu dyrektorskiego – *materiały zostaną opublikowane na stronie UJ i ORE w pierwszych dniach września 2015*,
- 5 raportów nt. kompetencji i kształcenia i doskonalenia kadry kierowniczej oświaty w Polsce , krajach UE i USA – *3 opublikowane na stronie UJ i ORE, 2 zostaną opublikowane w pierwszych dniach września* ,
- rekomendacje dla zmiany kursu kwalifikacyjnego dla kierowniczej kadry oświatowej – *przesłane do MEN*,
- rekomendacje do zmian w statusie dyrektora, profilu kompetencyjnym oraz wspieraniu rozwoju dyrektorów szkół i placówek – *zostaną poddane konsultacjom we wrześniu i październiku*.



Przywództwo i zarządzanie w oświacie- opracowanie i wdrożenie systemu kształcenia i doskonalenia dyrektorów szkół/placówek

Zapraszamy do skorzystania z naszych publikacji:

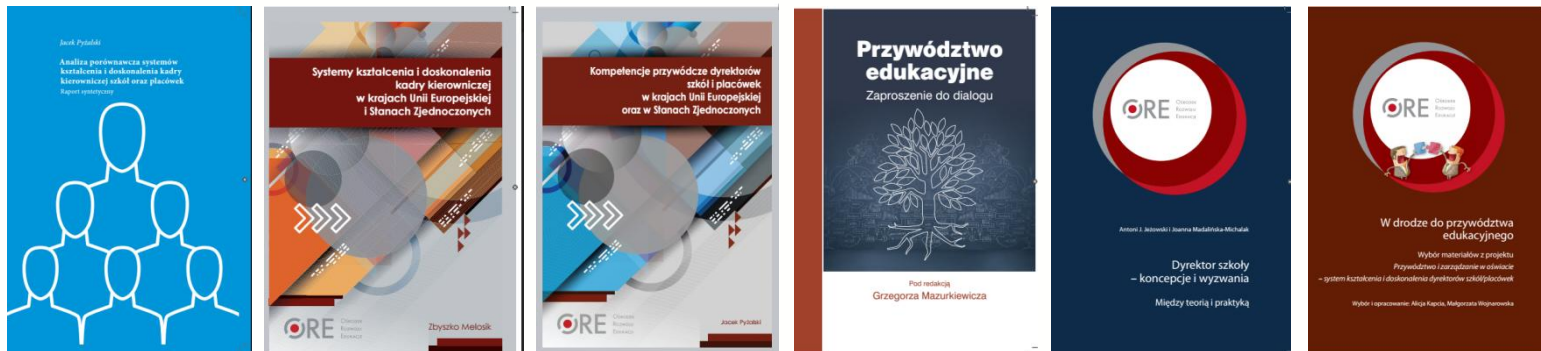
- relacja z kwietniowej konferencji przywództwa: <http://tiny.pl/gxs7j>
- strona UJ poświęcona przywództwu: <http://www.przywodztwo-educacyjne.edu.pl>
- strona informacyjna projektu: <http://www.ore.edu.pl/projekty-ue/projekty-systemowe/przywodztwo>
- strona ORE poświęcona zarządzaniu szkołą: <http://www.ore.edu.pl/zarządzanie-szkola>
- biblioteczka dyrektora szkoły: <http://www.ore.edu.pl/biblioteczka-dyrektora-szkoly-placowki/przywodztwo>
- przepisy prawa: <http://www.ore.edu.pl/zarządzanie-szkola/4437-prawo>



Przywództwo i zarządzanie w oświacie- opracowanie i wdrożenie systemu kształcenia i doskonalenia dyrektorów szkół/placówek

Co jeszcze:

- do szkół i przedszkoli wysyłane są pakiety publikacji nt. przywództwa:



-we wrześniu i październiku powstanie min. 10 przykładowych programów wsparcia wykorzystujących materiały z podręczników,

-w październiku zrealizujemy 8 seminariów z placówkami doskonalenia nauczycieli nt. praktycznych aspektów realizowania wsparcia z wykorzystaniem podręczników.



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Dziękuję za uwagę

andrzej.jasinski@ore.edu.pl



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

